

## Чек-лист

### ВНЕДРЕНИЕ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ НАСТАВНИЧЕСТВА В ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

| Шаги                                                                   | Срок                                              | Выполнено<br>(да/нет) | Способ подтверждения                   | Пояснения, ссылки на шаблоны                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Вопрос/комментарий<br>эксперта         |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>1 этап. Подготовка условий для запуска программы наставничества</b> |                                                   |                       |                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                        |
| Изучена<br>нормативная база                                            | Сентябрь-<br>октябрь<br>2021                      |                       | да                                     | <p>Ознакомиться с Распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации № Р-145 от 25 декабря 2019 г. «Об утверждении методологии (целевой) модели наставничества обучающихся для организаций осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися»</p> <p><b>Обязательно изучите данный документ!!!</b></p> <p><b>Заниматься наставничеством без понимания того, что заложено в данном документе, это «Сизифов труд»!</b></p> |                                        |
| Изучены<br>видеозаписи                                                 | Сентябрь-<br>октябрь<br>2021                      |                       | да                                     | <p>Познакомиться с видеозаписями можно по ссылке<br/> <a href="https://drive.google.com/drive/folders/1O-kXffg2R0bgjCS2QpeIk0eHPCVPQsJO?usp=sharing">https://drive.google.com/drive/folders/1O-kXffg2R0bgjCS2QpeIk0eHPCVPQsJO?usp=sharing</a> </p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                        |
| Определены формы<br>наставничества                                     | Сентябрь-<br>октябрь<br>2021, далее<br>– ежегодно |                       | «ученик-ученик»,<br>«учитель-учитель». | <p>Всего <b>форм пять</b>: «ученик-ученик», «учитель-учитель», «работодатель-ученик», «студент-ученик», «работодатель-студент».</p> <p>С точки зрения отчетности в этом году мы берем «ученик-ученик», «учитель-учитель». Это минимум!</p> <p>Можно взять другие формы, если вы ими уже занимаетесь.</p> <p>Вариации внутри из каждой формы могут быть разные.</p> <p><b>К декабрю 2022 года наставничеством охвачено 30% обучающихся и 30% педагогов!</b></p>                                                                                                                                                        | «ученик-ученик»,<br>«учитель-учитель». |

|                                                                    |                                                                                                                                 |  |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                                    |                                                                                                                                 |  |                                    | Эти цифры у нас будут отражены в базах наставляемых и базах наставников (см. ниже).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| Выбран куратор программы наставничества, проектная группа          | На начало учебного года, далее – корректировка по мере необходимости в контексте дальнейшей реализации программы наставничества |  | Да<br>Приказ №143 от<br>31.08.2021 | <p>Типовые приказы размещены на сайте центра развития наставничества СПб АППО в разделе «Типовые локальные акты для ОУ»<br/> <a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a><br/> Данный приказ вы сможете найти на первой странице, скачав типовые приказы.</p> <p>Куратор программы наставничества – это человек, который организует процесс внедрения наставничества и действует согласно разработанной программе наставничества и «дорожной карты».</p> <p>Можно дополнительно выбрать несколько кураторов форм наставничества, каждый из которых будет отвечать за свою форму наставничества<br/> (в таком случае это надо будет отразить в приказе ниже).</p> <p>В проектную группу рекомендуем включить педагога-психолога, педагога-организатора, социального педагога, курирующего педагогов завуча (лучше 5-7 человек в помощь куратору).</p> |  |
| Рассмотрена целевая модель наставничества на Педагогическом Совете | На начало учебного года, далее – обсуждать отдельные вопросы реализации наставничества ежегодно                                 |  | Да<br>Протокол №1 от<br>31.08.2021 | <p>Шаблон выписки размещен в типовых приказах на сайте центра развития наставничества СПб АППО в разделе «Типовые локальные акты для ОУ»<br/> <a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a><br/> Шаблон вы сможете найти на второй странице, скачав типовые приказы.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Разработано Положение о                                            | На начало учебного                                                                                                              |  | Да<br>Приказ №146 от               | Типовое положение размещено на сайте центра развития наставничества СПб АППО в разделе                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |

|                                                                                                                      |                                                                                                       |  |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| наставничестве                                                                                                       | года, далее –<br>корректиров<br>ка по мере<br>необходимо<br>сти                                       |  | 01.09.2021                         | «Типовые локальные акты для ОУ»<br><a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a><br>Его вы берете за основу!<br>Типовые приказы размещены на сайте центра<br>развития наставничества СПб АППО в разделе<br>«Типовые локальные акты для ОУ»<br><a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a><br>Данный приказ вы сможете найти на третьей<br>странице, скачав типовые приказы.                                       |  |
| Разработана<br>программа<br>наставничества и<br>«дорожная карта»                                                     | Октябрь<br>2021, далее<br>– ежегодно<br>разработка с<br>учетом<br>корректиров<br>ок на<br>учебный год |  | Да<br>Приказ №148 от<br>12.10.2021 | Типовая форма программы наставничества и<br>«дорожная карта» (можно найти в приложении<br>типовой программы) размещены на сайте центра<br>развития наставничества СПб АППО в разделе<br>«Типовые локальные акты для ОУ»<br><a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a><br>Приказ вы сможете найти на четвертой странице,<br>скачав типовые приказы.<br>Данную программу берем за шаблон, но указываем<br>в ней те формы, которые вы выбрали, также<br>отражаем специфику вашего учреждения! |  |
| Просветительская<br>деятельность:                                                                                    |                                                                                                       |  |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| - на сайте ОУ в<br>тематическом<br>разделе о<br>наставничестве<br>размещены<br>новости,<br>методические<br>материалы | На начало<br>учебного<br>года, далее –<br>пополнение<br>ежекварталь<br>но                             |  | Да                                 | Рекомендуем познакомиться с сайтами «пилотных»<br>образовательных организаций!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| - организованы<br>встречи с<br>родителями<br>(законными<br>представителями)<br>обучающихся с                         | Октябрь-<br>ноябрь<br>2021, далее<br>– по мере<br>необходимо<br>сти                                   |  | Да                                 | Объясняем, что быть «наставляемым»<br>обучающимся это не плохо!<br>Наставничество – это ресурс для раскрытия<br>потенциала обучающегося, решения<br>индивидуального запроса!<br>Можно сделать аудио или видео запись от                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |

|                                                                                                                                                                                                      |                                                    |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| просвещением о наставничестве, возможностях участия их детей в программе наставничества                                                                                                              |                                                    |  |    | куратора программы наставничества и разослать ссылку родителям, можно провести родительские собрания и др.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| - собраны согласия родителей (законных представителей) на участие обучающихся в программе наставничества, согласия на обработку персональных данных в рамках реализации программы наставничества     | Октябрь-ноябрь 2021, далее – по мере необходимости |  | Да | Типовой формы нет!<br>Рекомендую обратиться к кураторам программ наставничества «пилотных» образовательных организаций или разработать собственную!                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| - организованы встречи с педагогами с просвещением о наставничестве, возможностях участия в программе наставничества, собраны предварительные запросы от педагогов на наставничество (можно провести | Октябрь-ноябрь 2021, далее – по мере необходимости |  | Да | Объясняем, что быть «наставляемым» это не плохо!<br>Наставничество – это ресурс для раскрытия потенциала педагога!<br>Запросы на наставничество могут быть абсолютно разные: проектирование рабочих программ, актуальные технологии обучения, проектирование урока, освоение дистанционных технологий и многое другое!<br>Лучше провести онлайн-анкетирование.<br>Можно спросить коллег, в роли кого (наставляемого/наставника) они хотели бы принять участие в программе.<br>Если в роли наставляемого, какой их личный запрос на наставничество (что они хотят решить за |  |

|                                                                                                                                                                                                                         |                                                    |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| анкетирование)                                                                                                                                                                                                          |                                                    |  |    | счет наставничества).<br>Если в роли наставника, то в чем они как наставники могут быть полезны (чем они могут поделиться, чему научить).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| - организованы встречи с обучающимися с просвещением о наставничестве, возможностях участия в программе наставничества, собраны предварительные запросы от обучающихся на наставничество (можно провести анкетирование) | Октябрь-ноябрь 2021, далее – по мере необходимости |  | Да | Объясняем, что быть «наставляемым» это не плохо!<br>Наставничество – это ресурс для раскрытия потенциала обучающегося и возможность проявить себя!<br>Запросы на наставничество могут быть абсолютно разные: улучшение успеваемости, написание совместного проекта, подготовка к выступлениям на конференциях, совместные исследования, получение навыка игры на гитаре и многое другое!<br>Лучше провести онлайн-анкетирование.<br>Можно спросить ребят, в роли кого (наставляемого/наставника) они хотели бы принять участие в программе.<br>Если в роли наставляемого, какой их личный запрос на наставничество (что они хотят решить за счет наставничества).<br>Если в роли наставника, то в чем они как наставники могут быть полезны (чем они могут поделиться, чему научить). |  |

|                                                                                                                                                                                                      |                                                    |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| - определен круг социальных партнеров (ВУЗы, учреждения СПО, работодатели), которых можно пригласить в программу наставничества, партнеры оповещены о возможности участия в программе наставничества | Октябрь-ноябрь 2021, далее – по мере необходимости |  | Да | <p>Ориентируйтесь на своих партнеров! Во всех учреждениях СПО, дополнительного образования детей, школах программа наставничества есть! Вы можете быть полезны друг другу.</p> <p>Очень охотно преподаватели ВУЗов идут на наставничество в рамках проектной деятельности обучающихся.</p> <p>Родители – это ресурс участия в программе по форме «работодатель-ученик».</p> <p>НО! От них будут нужны медицинский осмотр, справка об отсутствии судимости. Поскольку они будут наставниками вашего учреждения, вы их допускаете к обучающимся.</p> |  |
| - определен круг выпускников, которых можно пригласить в программу наставничества, выпускники оповещены о возможности участия в программе наставничества                                             | Октябрь-ноябрь 2021, далее – по мере необходимости |  | Да | Технология рекомендует организовать работу с выпускниками, вести реестр выпускников                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| <b>2 этап. Формирование базы наставляемых</b>                                                                                                                                                        |                                                    |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| Проведен уточняющий анализ потребностей наставляемых (по результатам анкетирования на предыдущем этапе, опроса, интервью,                                                                            | Ноябрь 2021, далее – пересмотр ежегодно            |  | Да | <p>У вас будет общий список запросов от наставляемых.</p> <p>Это нужно для дальнейшего поиска наставников.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |

|                                                                                                                                                                      |                                                 |  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| наблюдения и др.)                                                                                                                                                    |                                                 |  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| Заполнена база наставляемых                                                                                                                                          | Ноябрь 2021, далее – пересмотр ежегодно         |  | Да                              | <p>Две базы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- база наставляемых обучающихся</li> <li>- база наставляемых педагогов</li> </ul> <p>Хранится у вас, никому не пересылается</p> <p>Таблицу оформления базы можно найти в приложении типовой программы наставничества на сайте центра развития наставничества СПб АППО в разделе «Типовые локальные акты для ОУ»</p> <p><a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a></p>                                                                                                                                        |  |
| <b>3 этап. Формирование базы наставников</b>                                                                                                                         |                                                 |  |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
| Проведен уточняющий анализ данных о кандидатурах, желающих стать наставниками (по результатам анкетирования на предыдущем этапе, опроса, интервью, наблюдения и др.) | Октябрь-ноябрь 2021, далее – пересмотр ежегодно |  | Да                              | <p>Тут важно соотнести то, что написали наставники (чем они могут быть полезны) с тем, какие запросы есть от наставляемых в карте запросов. Возможно, есть запрос, на который у вас пока не подобран наставник. В таком случае, важно попытаться найти такого наставника.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| Заполнена база наставников                                                                                                                                           | Октябрь-ноябрь 2021, далее – пересмотр ежегодно |  | Да<br>Приказ №159 от 11.11.2021 | <p>Две базы:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- база наставников обучающихся</li> <li>- база наставников педагогов</li> </ul> <p>Хранится у вас, никому не пересылается</p> <p>Таблицу оформления базы можно найти в приложении типовой программы наставничества на сайте центра развития наставничества СПб АППО в разделе «Типовые локальные акты для ОУ»</p> <p><a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a></p> <p>Данный приказ вы сможете найти на пятой странице, скачав типовые приказы.</p> <p>Прописывать в приказе куратора (ов) нужно только</p> |  |

|                                                            |                               |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------|-------------------------------|--|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                            |                               |  |    | <p>в том случае, если для разных форм наставничества вы выбрали разных кураторов. Если же у вас один куратор программы наставничества и ему помогает проектная группа, то в данном приказе пишем «О назначении наставников внедрения целевой модели наставничества».</p> <p>В эту базу вносит всех, кого вы выбрали в наставники, даже в потенциальные (в этом году они могут вам не пригодиться, если запросов наставляемых на них не поступит, но они могут приходиться вам в перспективе)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |    |
| <b>4 этап. Отбор и обучение наставников на текущий год</b> |                               |  |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |    |
| Проведен отбор и обучение наставников на текущий год       | Ноябрь 2021, далее - ежегодно |  | Да | <p>Недостаточно просто быть наставником. Здесь важен отбор и определенные компетенции. Наставники заполняют анкету наставника, проходят собеседование (с куратором, психологом), дополнительную диагностику. Анкета наставника и диагностические инструменты представлены в проекте целевой модели наставничества по ссылке <a href="http://k-obr.spb.ru/media/content/docs/5701/%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B2%D0%B0%D1%8F%D0%BC%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D1%8C.5.12.2019.%D0%B4%D0%BB%D1%8F%D1%80%D0%B0%D1%81%D1%81%D1%8B%D0%BB%D0%BA%D0%B8.pdf">http://k-obr.spb.ru/media/content/docs/5701/%D0%A6%D0%B5%D0%BB%D0%B5%D0%B2%D0%B0%D1%8F%D0%BC%D0%BE%D0%B4%D0%B5%D0%BB%D1%8C.5.12.2019.%D0%B4%D0%BB%D1%8F%D1%80%D0%B0%D1%81%D1%81%D1%8B%D0%BB%D0%BA%D0%B8.pdf</a>.</p> <p>Также наставников важно обучать (навыкам самопрезентации, коммуникации, техникам обратной связи, документации наставника, особенностям взаимодействия с наставляемым и т.д.).</p> <p>Для этого предлагаем разработать программу (неформального образования, семинаров, тренингов и т.д.).</p> <p>Количество часов такой программы не регламентировано.</p> | Да |

|                                                          |                                       |  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
|                                                          |                                       |  |                                   | <p>Важно в ней познакомить с принципами наставничества, манифестом наставника, особенностями построения взаимоотношений с наставляемым, приемами коммуникации, регламентирующими наставничество документами и т.д.</p> <p>Здесь же можно поработать с кейсами, ответить на вопросы наставников.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |    |
| <b>5 этап. Формирование наставнических пар / групп</b>   |                                       |  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Сформированы наставнические пары / группы                | Ноябрь-декабрь 2021, далее - ежегодно |  | Да<br>Приказ №209-1 от 19.11.2021 | <p>Наставник и наставляемый совпадают в пару/группу следующим образом: запрос наставляемого соответствует возможностям наставника. Желательно, чтобы они выбрали друг друга добровольно.</p> <p>Для этого можно провести встречу-знакомство по типу Mentor Much.</p> <p>Типовые приказы размещены на сайте центра развития наставничества СПб АППО в разделе «Типовые локальные акты для ОУ»<br/> <a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a><br/> Данный приказ вы сможете найти на шестой странице, скачав типовые приказы.</p> |    |
| <b>6 этап. Организация хода наставнической программы</b> |                                       |  |                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |    |
| Организован ход наставнической программы                 | В течение года                        |  | Да                                | <p>Каждая наставническая пара проходит через: встречу-знакомство, пробную рабочую встречу, встречу-планирование, комплекс последовательных встреч, итоговую встречу</p> <p>Некоторые из этих встреч могут быть совмещены между собой по дате и времени.</p> <p>Наставник и наставляемых систематически встречаются и оформляют индивидуальный план, дневник наставничества, в котором формулируют запрос и каждую встречу кратко (1-2 предложения) описывают, какие шаги они предприняли для</p>                                                                                                              | Да |

|                                                          |                                        |  |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                          |                                        |  |                                                                                               | <p>достижения запроса.</p> <p>Задача куратора – сопровождать процесс, решать возникающие в ходе наставничества трудности (не нужно посещать каждую встречу!).</p> <p>Систематически – это не разово. Наставник и наставляемый сами определяют количество и периодичность встреч (не реже 1 раз в месяц).</p> <p>Главное – чтобы в итоге запрос наставляемого был реализован.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
| <b>7 этап. Завершение программы наставничества</b>       |                                        |  |                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |  |
| Наставнические отношения завершены на уровне пары/группы | По завершении наставнических отношений |  | Отражено в индивидуальном плане, дневнике наставничества в качестве завершающего мероприятия. | <p>Процесс завершения взаимоотношений наставника с наставляемым должен включать следующие шаги:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Планирование.</li> <li>2. Сопровождение процесса куратором.</li> <li>3. Рекомендации наставнику.</li> <li>4. Непосредственное проведение процедуры завершения взаимодействия с наставляемым.</li> <li>5. Оценка этой процедуры.</li> <li>6. Принятие решения о продолжении деятельности наставника после завершения наставнических отношений.</li> </ol> <p>Планирование основывается на результатах обсуждения, на котором наставник, наставляемый и куратор (в некоторых случаях – родители) договорились об условиях завершения наставнических отношений. В ходе этого обсуждения, которое проводит куратор программы, нужно спланировать процедуру завершения, определить сроки последней встречи наставника и наставляемого или (при необходимости) официально продлить наставнические взаимоотношения на дополнительный период времени. Особое внимание следует уделить вопросу взаимодействия между наставником, наставляемым и его родителями после завершения</p> |  |

|                                                 |                       |  |                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|-------------------------------------------------|-----------------------|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|                                                 |                       |  |                                                                                                                                                              | участия в программе наставничества. Важно донести до них, что дальнейшие отношения будут находиться вне рамок ответственности куратора и действия программы.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| Наставнические отношения завершены на уровне ОУ | В конце учебного года |  | состоится                                                                                                                                                    | <p>Это общая встреча всех наставников и наставляемых, участвовавших в наставнических отношениях в рамках данной программы наставничества в образовательной организации.</p> <p>Задачи такой встречи: провести групповую рефлексию, обменяться опытом, вдохновить участников успехами друг друга и обсудить (по возможности) возникшие проблемы.</p> <p>Эта встреча поможет каждому немного отстраниться от своей личной ситуации, выйти за ее рамки, обогатиться уникальным опытом других участников, почувствовать себя частью наставничества как более масштабного движения.</p>                                                                                                                                                                                                                              |  |
| Завершена программа наставничества              | В конце учебного года |  | <p>Приказ «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»</p> <p>Программа мероприятия Благодарности</p> <p>будет</p> | <p>Это должно быть торжественно!</p> <p>С привлечением всех, в том числе социальных партнеров.</p> <p>С благодарностями.</p> <p>Не забыть осветить эту деятельность на сайте ОУ и/или ее партнера-предприятия, где можно опубликовать подготовленные командами успешные кейсы, а также создать виртуальную доску почета наставников с указанием их достижений и профессиональных сфер.</p> <p>С планированием и приглашением присоединиться на следующий год.</p> <p>Типовые приказы размещены на сайте центра развития наставничества СПб АППО в разделе «Типовые локальные акты для ОУ»</p> <p><a href="https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/">https://spbappo.ru/tsentr-razvitiya-nastavnichestva/</a></p> <p>Данный приказ вы сможете найти на седьмой странице, скачав типовые приказы.</p> |  |